

Одним из главных мотивов деятельности любого предприятия – эффективное использование ресурсов и получение прибыли. Возможности реализации этой стратегической цели всегда ограничены расходами производства и спросом на продукцию, которая выпускается. Поскольку расходы – это основной ограничитель прибыли и одновременно главный фактор, который влияет на объем предложения, то принятие стратегических решений невозможно без своевременного контроля уже имеющихся расходов производства и их величины на перспективу.

Развитие теоретических дефиниций хозяйственного контроля рассматривается и усовершенствуется соответственно современным тенденциям развития общества. Рассмотрению вопросов контроля в системе управления затратами предприятия посвящено значительное количество работ ученых, таких как: Ф.Ф. Бутынец, Б.И. Валуев, М.Я. Демьяненко, В.Н. Жук, Г.Г. Кирейцев, В.Н. Кужельный, М.Ф. Максимова, Л.В. Нападовская, В.П. Пантелеев, В.П. Суйц, В.А. Шевчук та інші.

Система контроля за расходами производства в современных условиях является важным рычагом влияния на результаты деятельности подразделений и предприятия в целом. Поэтому возникает необходимость рассмотрения вопроса об использовании этой системы на предприятиях Украины. Основой системы контроля затрат может стать организация учета и контроля по центрам ответственности, то есть закрепление расходов за руководителями разных уровней и систематический контроль за соблюдением норм и смет каждым ответственным лицом. На практике встречаются три типа центров расходов: производственные, обслуживающие и номинальные. В свою очередь каждый из них может состоять из отдельных центров. При этом, чем крупнее центр, тем высший уровень ответственности руководителя. Отчет такого центра непосредственно связан с разделением расходов на контролируемые и неконтролируемые; каждый центр расходов отвечает и отчитывается перед высшим уровнем управления.

Управление расходами стало в наше время не только модным, но и полезным. Однако пока на практике во многих украинских компаниях это управление сводится к простому переименованию процесса составления смет в бюджетирование. Но есть предприятия, на которых уже создан действительно эффективный механизм уменьшения расходов. Постоянный контроль расходов должен стать для каждого предприятия нормой жизни.

Практическое управление расходами заключается в том, чтобы провести их тотальную классификацию, привязку к конкретным продуктам, направлениям бизнеса или подразделениям.

Следовательно, можно выделить такие основные подходы к сокращению расходов:

- Ограничение ненужных расходов.
- Установить более жесткий контроль и детализировать учет.
- Оптимизировать условия расчетов с контрагентами.
- Проверить, какие компоненты (материалы, сырье и тому подобное) компании выгодно производить самостоятельно, а которые более дешево закупать у других производителей.
- Оценить, что выгоднее – арендовать помещение (оборудование и тому подобное), или купить его, чтобы пользоваться им на правах владельца.
- Горизонтальная и вертикальная интеграция.
- Оптимизация технологических процессов.

Таким образом, можно сделать вывод, что в условиях современной экономики для того, чтобы выжить, предприятию необходимо своевременно контролировать свои расходы, и научиться ими управлять. Основным способом влияния на расходы – это создание эффективного механизма уменьшения как внешних, так и внутренних, расходов на предприятии. Для того, чтобы обеспечить прибыльную деятельность предприятия, необходимо идентифицировать все реальные расходы, правильно их классифицировать, создать систему мониторинга, постоянно отслеживать их и искать новые резервы уменьшения.